

Paru dans

L'EXPRESS

HORISIS CONSEIL

En route vers de nouveaux horizons

Créé en 2005, Horisis est devenu cabinet de référence en matière de management de projets industriels. Il allie expertise et inventivité pour proposer deux prestations novatrices : Horkestra, conseil aux PME et CO3, aide à la concertation.

INVENTER SA SOLUTION

« Avec notre aide, le client invente sa solution, avec son propre langage, sa propre culture. C'est une forme de maïeutique : ainsi, les individus s'approprient la solution et en sont les premiers promoteurs » nous explique Thiébaud Viel, gérant d'Horisis. Ce principe sur lequel se base le cabinet Horisis Conseil permet à ses clients de participer activement à la production et la mise en œuvre de leurs solutions.

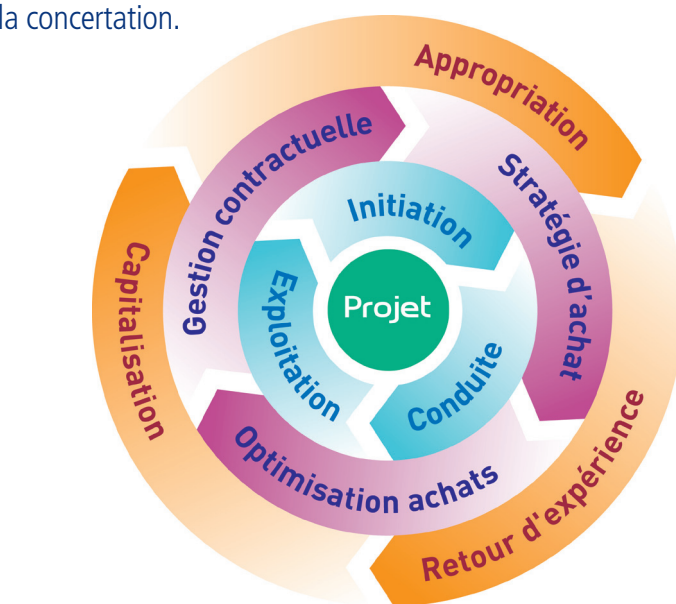
Aider l'entreprise à arriver au bout de ses projets, dans une perspective dépassant les enjeux purement financiers est le leitmotiv du cabinet : « La performance d'une entreprise n'est plus seulement une question purement économique. Des problématiques sociales, environnementales doivent être prises en compte. Une entreprise doit faire du profit, mais de façon durable, en élargissant au maximum son horizon et en responsabilisant les individus qui la composent ». « On gère des choses et on manage des hommes » nous indique Thiébaud Viel.

Chacune des interventions du cabinet repose sur une connaissance opérationnelle approfondie du secteur et du cycle de vie des projets industriels : « Pour être un bon consultant, il faut avoir été un bon praticien. Tous nos collaborateurs ont expérimenté leur métier sur le terrain ».

La démarche d'Horisis baptisée TripTyque® repose sur une vision globale et systémique du cycle de vie d'un projet intégrant le triptyque « Hommes, Outils, Structure » : « Notre conviction est qu'il ne s'agit pas de privilégier l'un de ces éléments, mais de les mettre en cohérence, pour disposer d'une vision d'ensemble des trois panneaux du tableau ».

HORKESTRA : LE CONSEIL ADAPTÉ AUX PME

Si la clientèle d'Horisis est historiquement composée de grandes sociétés des secteurs industriels (GDF-Suez, Total, Alstom, EDF,...) le cabinet s'est récemment ouvert aux plus petites structures en créant « Horkestra », une prestation de conseil à destination des PME. « Composer, ensemble » c'est la devise



Cycle de vie d'un projet - Approche TripTyque®

d'Horkestra qui invite les PME à s'appuyer sur des processus de travail collaboratif et de partage d'expérience afin de mutualiser les savoirs-faires. En regroupant les PME sur des problématiques communes, Horisis apporte sa prestation de conseil via des sessions de formations, ateliers et restitutions avec suivi personnalisé, et obtient ainsi rapidement des résultats concrets.

CO3 : MANAGER L'ACCEPTATION D'UN PROJET INDUSTRIEL COMPLEXE

Signifiant « Conseil Communication Concertation », CO3 propose d'allier le management de projet et la communication responsable dans le but de faciliter la concertation lors de la mise en œuvre de projets industriels complexes (par exemple la pose de canalisations de gaz ou l'implantation d'un parc éolien offshore). « La protection de l'environnement s'impose progressivement comme une valeur aussi fondamentale que la performance économique. C'est de la capacité à s'inscrire dans ce nouveau contexte que dépend aujourd'hui la réussite d'un projet industriel. L'acceptation

du projet est une variable incontournable du triptyque « Performance, Coûts, Délais ». L'enjeu est majeur car si cette dimension n'est pas nouvelle, elle a muté : de souhaitable puis nécessaire, elle devient aujourd'hui une condition sine qua non, non seulement pour l'insertion de nouveaux projets industriels, mais aussi pour le maintien et le développement des sites existants ».



CONTACT

HORISIS CONSEIL
28 rue du Sentier - 75002 PARIS
Tél. 01 44 88 80 50
E-mails : contact@horisis.com
contactCO3@horisis.com
Sites : www.horisis.com
www.co3conseil.com